

# 老舗和菓子屋の事業承継のための地域伝統和菓子のリニューアル

## 企業概要

### 佐藤製菓

- 業種：製造業
- 従業員：1人
- 資本金：—
- 創業：昭和27年
- 住所：青森県弘前市大字津賀野字宮崎68
- 事業内容：和菓子製造販売



## 企業の概要・課題

### ■企業の概要

昭和27年に創業、「故郷の子供時代を懐かしむお菓子」として津軽地方で昔から親しまれる「当物」くじ駄菓子を60年に亘り製造してきた。くじを引ける駄菓子屋さんの減少と共に、同業者も無くなり、製造するのは当社のみとなってしまった。

### ■課題

地域の駄菓子製造メーカーとして経営を行ってきたが、ライフスタイルの変化や駄菓子屋の減少などで、売上は右肩下がりであった。H30年に2代目を継ぐ意志のある相談者は、高齢の現代表から事業承継を行うにあたり、売上拡大を目指し新商品を開発しようと決意したが、どのように商品をつくれればよいか途方に暮れていた。

### ■きっかけ

金融機関よりよろず支援拠点を紹介され、ABC相談会での相談に至った。

## よろずのサポート・実践

### ■ポイント1

売上推移や季節変動についての分析を開始。売上が正月とお盆に集中し、製造現場の負担になっていること、またそれが地域の伝統菓子であることから特定の時期のみ需要が高まっていることを指摘。

### ■ポイント2

お土産品としての新商品開発、工場直売所の開設を提案。デザインの専門家派遣を活用、販路開拓においても展示会への出展など具体的な行動課題に落とし込むことで事業者の積極的な行動を促した。

## 成果

地域の伝統菓子をお土産品として再開発することで、観光客にも「当物くじ」を楽しんでいただき、またPR等メディア露出により、地元でも伝統文化の再発見となった。お土産品として売上減少分を確保でき、新たな販路として工場直売所の開設され、年間の売上の極端な偏りが徐々に解消されつつある。今後は、ブランド資産を活用しTシャツや手ぬぐい等へ展開し、経営基盤を強化、具体的な事業承継に着手する。

## コーディネーターのコメント

ライフスタイルの変化により、需要が減少するなか、果敢に新しい取り組みにチャレンジしていただきました。今後も伝統を守りながら、時代にマッチした愛される商品作りに励んでいただきたいと思います。



山田CO

## 事業者の声

和菓子業界の衰退により事業承継には大きな不安があったが、COの皆様が事業承継に向けた様々な経営課題に具体的な提案を頂き、新商品を開発することができました。企業の継承だけでなく地域文化も継承させたいという思いも実現、大きな自信となったため、明確な目標をもって事業承継に取り組めることとなり感謝しています。